

Projektmanagement in der Entwicklung



Ausgangslage

Bei dem Kunden sollte ein IT-System für das Projektmanagement ausgewählt und eingeführt werden. Bei der Anforderungsanalyse stellte sich heraus, dass der Prozess noch nicht klar definiert ist. Vor der Fokussierung auf die IT-Systeme wurde der PM-Prozess gestaltet.

Lösung

In Workshops wurde ein verbindlicher Prozess für das PM erarbeitet. Es stand im Fokus wenige Vorgaben zu machen, die dann aber konsequent einzuhalten sind. Die wesentlichen Regeln wurden auf einem Faltblatt für die Hemdentasche festgehalten. Auf Basis des neuen Prozesses wurde ein IT-System implementiert. Es stellte sich heraus, dass zu viele Projekte die Organisation belasten. Durch ein geregeltes MPM konnte dies abgestellt werden.

Mehrwert

Effizientere Projektabwicklung durch
Vermeidung von Überlastung
Vermeidung nicht wertsteigernder
Projekte
Transparenz über d.Projektlandschaft

Projekthinhalte

- Prozessgestaltung für die Kernprozesse:
Projektplanung
Risikomanagement
Berichtswesen
Änderungsmanagement
- Etablierung eines Multi-Projekt-Managements im Bereich Technik
- Systemauswahl Projektmanagement-Tool
- Feinkonzept für den Einsatz SAP PS
- Feinkonzept für Berichtssystem mit SAP BW
- Schulungskonzept und Implementierung
- konzernweiter Roll-Out

Projekt

Projektmanagement
in der Entwicklung
Fach- & Systemkonzept

Kategorie

Projektmanagement

Branche

Maschinenbau

Laufzeit

18 Monate