

Erstellung eines Organisationskonzeptes für die Konzern IT

Ausgangslage

Das Top Management forderte die dezentrale IT im Konzern auf, Synergien und Outsourcingpotenziale zur Reduktion der IT-Kosten zu nutzen.

Lösung

Verschiedene Szenarien für die Prozessgestaltung und die Organisationsstrukturen wurden erarbeitet und verglichen. Hierbei wurde auch das Outsourcing geprüft. Empfehlungen für das Management wurden abgeleitet.

Mehrwert

Nutzung interner Synergien durch Zentralisierung im Konzern
Kein externes Outsourcing, da kaum Kosteneinsparungspotenziale vorhanden
Sicherstellung des zentralen SAP Betriebs und der damit verbundenen Prozessharmonisierung

Projekthinhalte

- Erstellung einer zukunftsorientierten Aufbauorganisation unter Berücksichtigung von:
 - Veränderung der bisher dezentralen hin zu einer zentralen IT-Organisation
 - Nutzung interner Synergien durch Zentralisierung von Themen und Personal
 - Kein externes Outsourcing, da kaum Kosteneinsparungspotenziale vorhanden
 - Sicherstellung des zentralen SAP Betriebs und der damit verbundenen Prozessharmonisierung
- Differenziertes Vorgehen in den einzelnen IT-Clustern hinsichtlich der Zentralisierung
- Bildung von standortübergreifenden Competence Teams
- Gestaltung einer prozessorientierten Aufbauorganisation des IT-Bereichs für die gesamte Sparte

Projekt

Erstellung eines zukunftsorientierten Organisationskonzeptes für die IT

Kategorie

IT-Organisationsberatung,
IT-Prozessberatung

Branche

Maschinenbau

Laufzeit

3 Monate